



KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

2015 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



İÇİNDEKİLER

1- YÖNETİCİ ÖZETİ.....	3
2- GENEL DEĞERLENDİRME	
A- Misyon ve Vizyon	4
B- Stratejik Amaç ve Hedefler	4
3- 2015 YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI	6
4- 2015 GENEL YATIRIM UYGULAMA DURUMU	7
5- 2015 PROJE BAZINDA UYGULAMALAR	
a)- Eğitim Sektörü	7
b)- Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	11
c)- Sağlık Sektörü	11
d)- Teknolojik Araştırma Sektörü	12
6- ÖNERİLER	13

1. Yönetici Özeti



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan hedefler doğrultusunda etkin kullanımını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığının sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, kamu idarelerine stratejik plan hazırlayarak orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflerini belirlemelerini, bütçelerini bu amaçlar doğrultusunda performansa dayalı olarak hazırlamalarını ve hazırlayacakları raporlarla yürüttükleri faaliyetler hakkında kamuoyunu bilgilendirmelerini istenmiştir.

Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim-öğretim imkanı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını bir an önce tamamlamaya çalışmaktadır.

2014-2018 Stratejik planımızda 2015 yılı için öngörülen faaliyetler başarıyla yürütülmüştür. Yatırım alanında; Edebiyat Fakültesini inşaatının büyük oranda tamamlanmış, Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatına başlanmış ve Çocuk Hastanesinin kesin uygulama projeleri hazırlanmıştır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Mezun Bilgi Sistemi, Mekan Yönetim Sistemi ve Stratejik Plan Bilgi Sisteminin aktif olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24 üncü maddesi uyarınca Üniversitemizin 2015 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulur.

Saygılarımla

Prof.Dr.Süleyman BAYKAL
Rektör

2. Genel Değerlendirme

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarındaki uygulamalarıyla gelişime açık üretken bireylerin yetişmesine, yüksek düzeyde bilimsel ve teknolojik ürünlerin ortaya çıkmasına, toplumun kalkınmasına ve refahına öncülük yapma görevini sürdürmek.

Vizyon

Vereceği eğitim-öğretim hizmetleriyle yapacağı bilimsel faaliyetler ve oluşturacağı kültür ortamı ile ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen bir üniversite olmak.

B. STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1	
EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK	
HEDEF 1.1	Akademik Personel Performansının Artırılması
HEDEF 1.2	Nitelikli Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmesinin Sağlanması
HEDEF 1.3	Eğitim-Öğretim Altyapısının Geliştirilmesi
HEDEF 1.4	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Toplam Kalite Yönetimi Süreçleri Doğrultusunda Sürdürülmesinin Sağlanması
HEDEF 1.5	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Verimliliğini Ölçen Geri Bildirim Mekanizmalarının Oluşturulması ve Aktif Olarak Çalıştırılması
HEDEF 1.6	Lisansüstü Eğitim-Öğretimin Geliştirilmesi
HEDEF 1.7	Staj ve Mesleki Uygulamalar İçin Danışmanlık Hizmetlerinin Geliştirilmesi
HEDEF 1.8	Sürekli Eğitim ve Uzaktan Eğitimin Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi
HEDEF 1.9	Öğrenci Değişim Programlarının Teşviki ve Desteklenmesi

STRATEJİK AMAÇ 2	
ARAŞTIRMA KAPASİTESİNİ GELİŞTİRMEK VE TEŞVİK ETMEK	
HEDEF 2.1	Ar-Ge ve Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesinde Koordinasyonun Sağlanarak Gerekli İdari ve Teknik Desteğin Verilmesi
HEDEF 2.2	Nitelikli Araştırmacı ve Ar-Ge Destek Personelinin Sağlanması ve Teşvik Edilmesi
HEDEF 2.3	Fiziksel Kaynakların Geliştirilmesi ve Etkin Kullanımının Sağlanması
HEDEF 2.4	Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin (AUM) Yeniden Düzenlenmesi
HEDEF 2.5	Disiplinlerarası Araştırma ve Programların Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 3

YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISININ GELİŞTİRİLMESİ

HEDEF 3.1	Katılımcı, Şeffaf, Hesap Verebilir Bir Yönetim ve Hizmet Anlayışının Sağlanması
HEDEF 3.2	İnsan Kaynakları Envanterinin Çıkarılması ve Planlanması
HEDEF 3.3	Personelin Beceri ve Yetkinlik Düzeyinin Artırılması
HEDEF 3.4	Çalışan Memnuniyetinin Artırılması
HEDEF 3.5	Kurumsal Aidiyetin Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 4

FİNANSAL KAYNAKLARIN GELİŞTİRİLMESİ

HEDEF 4.1	Döner Sermaye İşletmesinin Gelirlerinin Artırılarak Verimli Şekilde Kullanımının Sağlanması
HEDEF 4.2	Öz Gelirlerin Artırılarak Verimli Şekilde Kullanımını Sağlamak
HEDEF 4.3	Bağış Gelirlerinin ve Sponsorlar Tarafından Sağlanan Katkıların Artırılması
HEDEF 4.4	Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi(TTO) Kanalıyla Proje Yapımının Teşvik Edilmesi

STRATEJİK AMAÇ 5

TOPLUMSAL HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ

HEDEF 5.1	Toplumun Sorunlarının Belirlenerek İletişim ve Koordinasyonun Sağlanması
HEDEF 5.2	İhtiyaç Duyulan Alanlarda Hızlı, Kaliteli ve Güvenilir Toplumsal Hizmetlerin Verilmesi

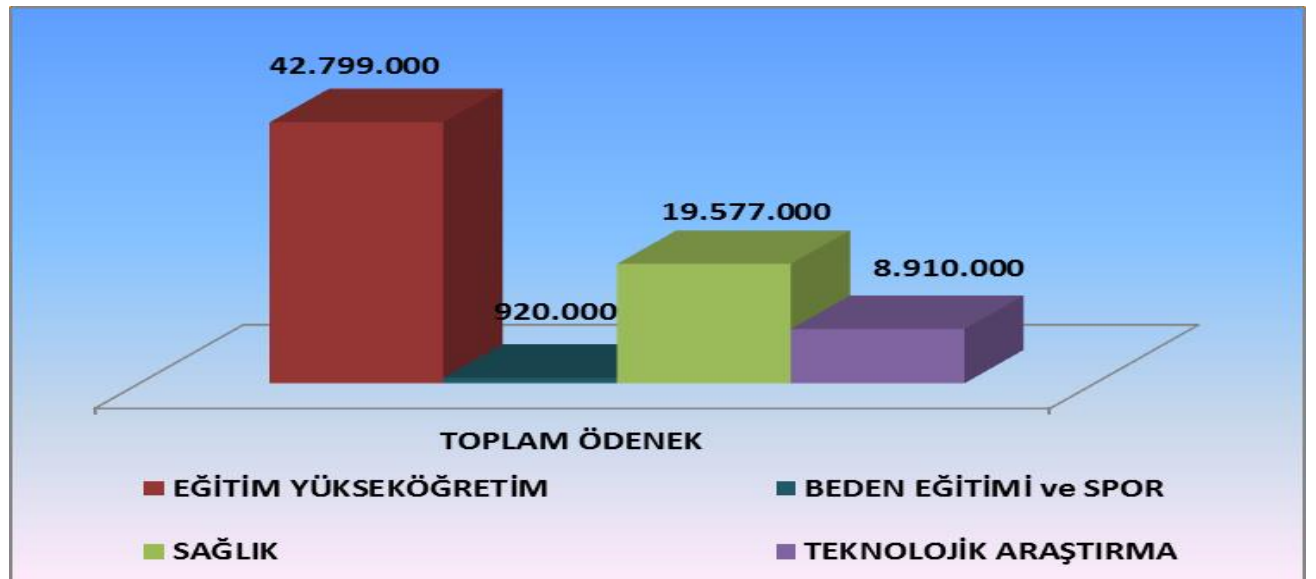
STRATEJİK AMAÇ 6

ULUSLARARASI TANINIRLIĞI ARTIRMAK

HEDEF 6.1	Yurtdışındaki Üniversite, Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirliğinin Geliştirilmesi
HEDEF 6.2	Uluslararası Projelere Katılımın Artırılması
HEDEF 6.3	Uluslararası Eğitim-Öğretim Hareketliliğinin Artırılması
HEDEF 6.4	Uluslararası Etkinlik ve Tanıtım Araçlarının Geliştirilmesi

3.ÜNİVERSİTEMİZ 2015 YILI YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

SEKTÖR	PROJE NUMARASI	PROJE ADI	PROGRAM YILI BÜTÇE ÖDENEK VE KAYNAKLAR				
			ÖZEL BÜTÇE		DÖNER SERMAYE	HİBE	TOPLAM
			HAZİNE	ÖZ GELİR-NET FİN.			
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2015H032840	Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi	98.000				98.000
	1978H030020	Kampüs Altyapısı	2.500.000	1.700.000			4.200.000
	2006H031850	Derslikler ve Merkezi Birimler	16.000.000				16.000.000
	2011H034120	Muhtelif İşler	4.900.000	5.398.000			10.298.000
	2015H032850	Yayın Alımı	2.000.000	132.000			2.132.000
		Kamulaştırma	7.421.000	2.650.000			10.071.000
	TOPLAM			32.919.000	9.880.000	0	0
BEDEN EĞİTİMİ ve SPOR	2014H050140	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	300.000	620.000			920.000
	TOPLAM			300.000	620.000	0	0
SAĞLIK	2015I000340	Muhtelif İşler	5.000.000	5.144.000	2.433.000		12.577.000
	2014I000320	Çocuk Hastanesi	7.000.000				7.000.000
	TOPLAM			12.000.000	5.144.000	2.433.000	0
TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	2015K120420	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri		5.410.000			5.410.000
	2014H120540	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	3.500.000				3.500.000
	TOPLAM			3.500.000	5.140.000	0	0
GENEL TOPLAM			48.719.000	21.054.000	2.433.000	0	72.206.000



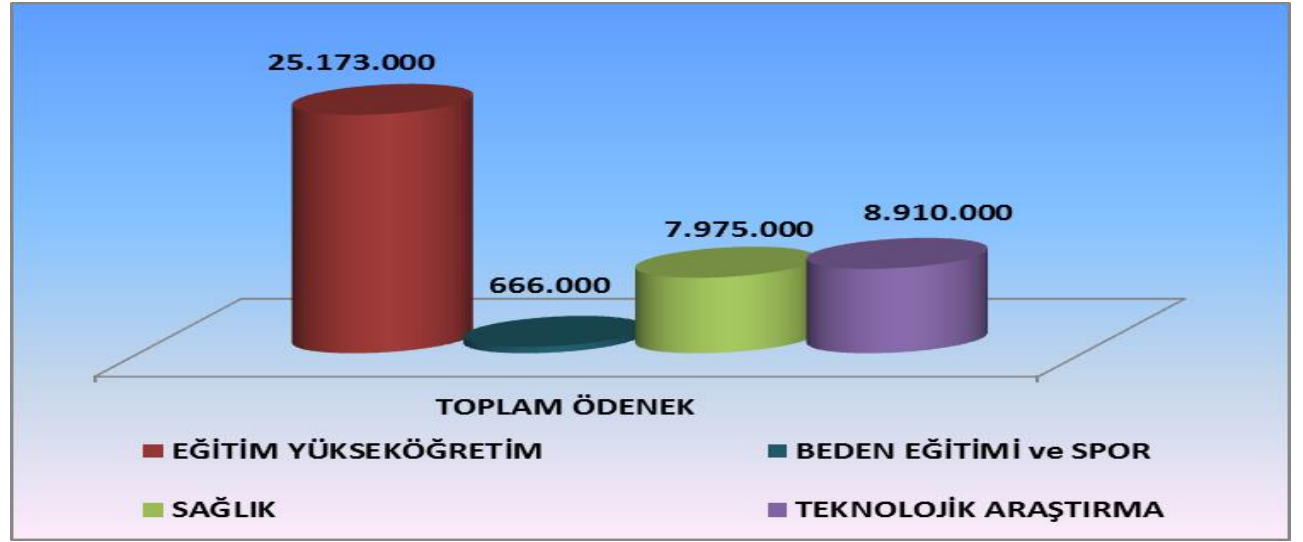
4. 2015 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

* Genel Yatırım Uygulama Durumu

1.000 TL

Sektör	Proje sayısı	Proje bedeli	Program yılı ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam serbest ödenek	Harcama	* Nakdi Gerçekleşme (%)
Eğitim Yüksek-Öğretim	5	244.730	25.498	7.230	0	32.728	25.173	77
Sağlık	2	90.250	12.000	7.577	0	19.577	7.975	41
Beden Eğitimi ve Spor	1	1.000	300	620	0	920	666	72
Teknolojik Araştırma	2	16.010	7.910	1000	0	8.910	8.910	100

* Oran yıl sonu serbest ödenğe göre belirlenmiştir.



5. 2015 YILI PROJE BAZINDA UYGULAMALAR

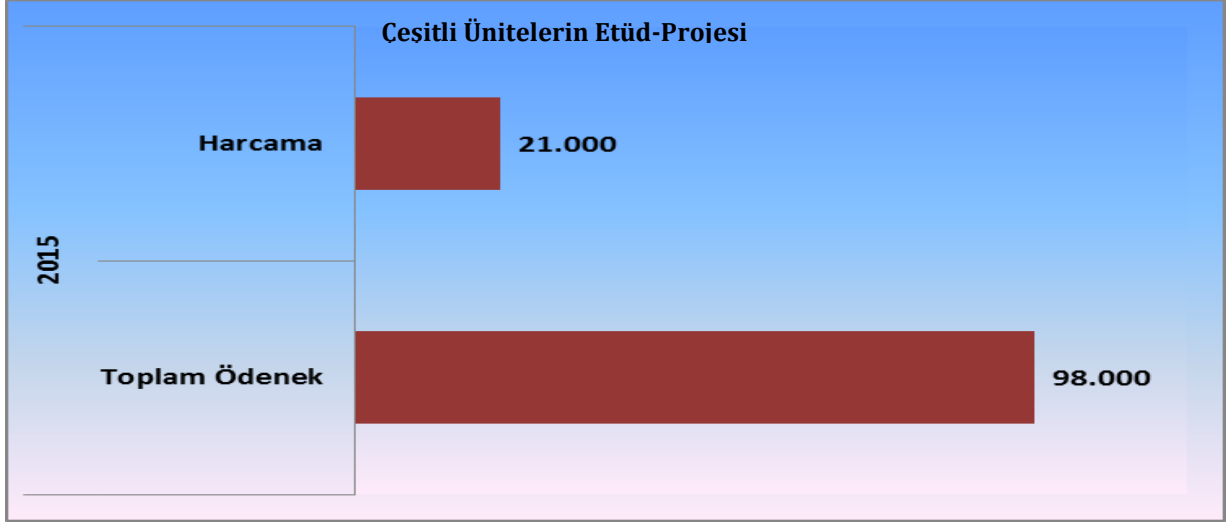
a) Eğitim Sektörü

PROJE NO : 2015H032840
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüd-Projesi (DOKAP)
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2015-2015

1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
98	98	0	98	21	21	

Açıklama : Proje kapsamında Diş Hekimliği Fakültesi inşaatı çevresinde sondajlı arazi çalışmaları ve zemin etüd raporları hazırlama işi için 20.650 TL harcama yapılmıştır.

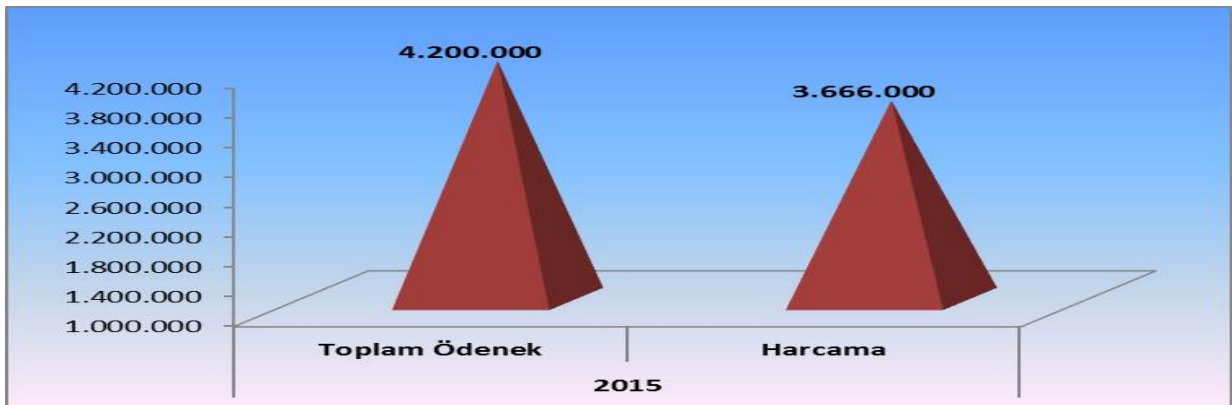


PROJE NO : 1978H030020
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : KAMPÜS ALTYAPISI(DOKAP)
 (Knl., El., Su, Çev.Düz., Doğalgaz, Yol, Isı Mrk., Art., Trf., Tlf., Otopark)
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 1978-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
52.000	2.500	1.700	4.200	3.666	87	46.036

Açıklama : Proje ödeneğine yıl içinde Likit karşılığı 1.700.000 TL ilave yapılmıştır.Ödeneğin 3.665.886 TL si harcanmış olup, harcamaların dağılımı aşağıda sıralanmıştır.

Harcama Yapılan Birim	TUTAR
KTÜ Altyapı ve Çevre Düzenleme İşi	439.211,14 TL
KTÜ Turizm MYO ve Deniz Bilimleri Enstitüsü Doğalgaz Dönüşümü İnşaatı	382.695,81 TL
33,34,35,36 ve 27,28,29,32,37 nolu Lojmanların Kazan Dairesi Doğalgaz Dönüşümü	537.939,99 TL
KTÜ UZEM (Fatih Eğitim Birimi) ve Enstitü Binası Isıtma Tesisatı Onarım İnşaatı	214.640,23 TL
KTÜ Beşikdüzü MYO Çevre Telçit ve Onarımı İşi	179.693,10 TL
KTÜ Çevre Düzenleme Onarımı İşi	399.495,58 TL
KTÜ İlahiyat Fakültesi Kalorifer Tesisatı İşi	237.677,57 TL
KTÜ Tonya MYO Çevre Düzenleme İnşaatı	170.541,94 TL
KTÜ Rektörlük Birimleri Altyapı İnşaatı	769.448,81 TL
KTÜ Kuru Öğrenci Yurdu ve Rektörlük Konutu Doğalgaz Dönüşümü İşi	93.408,19 TL
KTÜ Fatih Eğitim ve İlahiyat Fakültesi Çevresi Onarım İşi	157.318,06 TL
KTÜ Fatih Eğitim Fakültesi Bekarlar Lojmanları Çevre Düzenleme İşi	83.816,43 TL



PROJE NO : 2006H031850
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER (DOKAP)
Edebiyat F. (18.500 m²)-Diş Hekimliği F.(23.295 m²)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2006-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
116.000	16.000	0	16.000	10.019	63	80.000

Açıklama : Yıl içinde 10.018.920 TL harcama yapılmıştır. Edebiyat Fakültesi İnşaatı % 96'lık bir fiziki gerçekleşme sağlandı, Mahkeme kararıyla tasfiye edilmiştir. Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatı %5,5 lik bir fiziki gerçekleşme sağlandı.

Edebiyat Fakültesi İnşaatı ;



Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatı ;

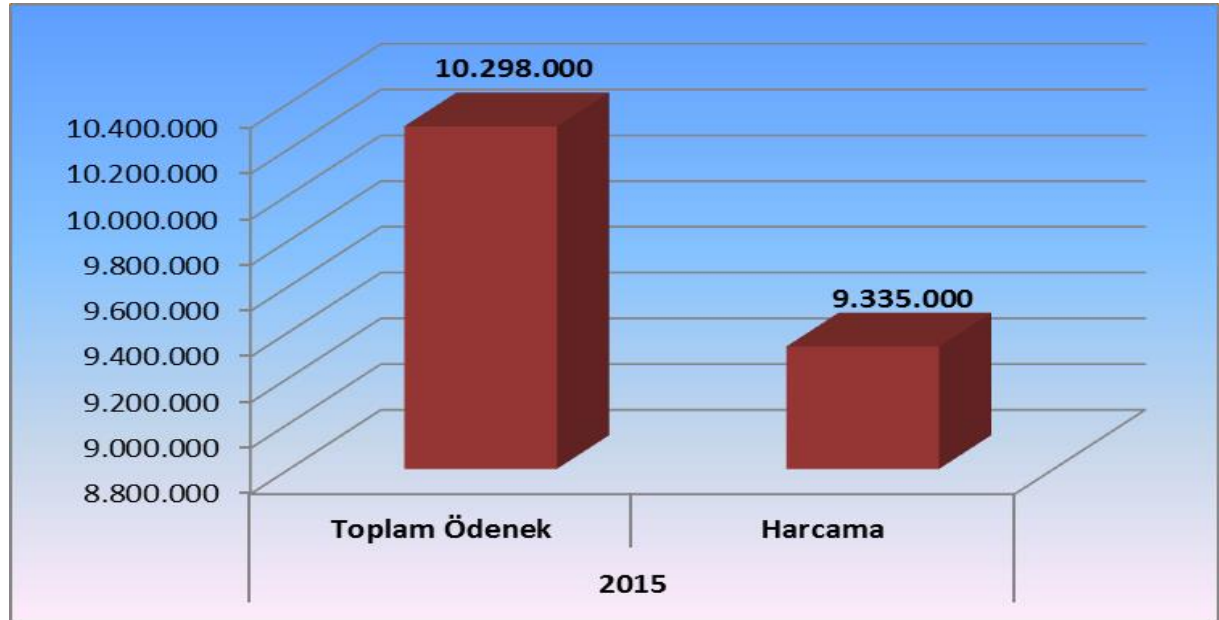


KTÜ 2015 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

PROJE NO : 2011H034120
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : MUHTELİF İŞLER (DOKAP)
B.Onarım + Tadilat + Makine Teçhizat Alımı + Bilgisayar,
Donanım, Yazılım, Altyapı, Bakım Onarı+Kültür, Yayın Alımı+Taşıt Alımı
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2011-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
74.500	4.900	5.398	10.298	9.335	91	64.000

Açıklama : Proje ödenegine yıl içinde Likit karşılığı 5.398.000 TL ödenek ilave edilmiştir.Toplam ödenekten Büyük Onarımlar için 3.289.020 TL, Büro ve İşyeri Mefruşat Alımları 1.566.017 TL, Büro ve İş Yeri Makine-Teçhizat alımı için 1.433.236, Bilgisayar Alımları için 1.844.118 TL, Kara Taşıtı Alımları için 487.952 TL, Bilgisayar Yazılımı, Lisans Alımı, Fikri Hak Alımı 714.714 TL harcama yapılmıştır.



PROJE NO : 2015H032850
SEKTÖRÜ : EĞİTİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2015-2015 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
2.132	2.000	132	2.132	2.132	100	

Açıklama: Proje ödenegine yıl içinde 132.000 TL ödenek ilave edilmiştir. Toplam ödenekten 33.164 TL Basılı yayın alımları için, 2.098.699 TL elektronik ortamda yayın alımları için harcanmıştır.

b) Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

PROJE NO : 2014H050140
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)
 İnş.(1 Bas. Sh.+1 Mini fut. Sh.) + Büyük Onarım
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2015 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
1.000	300	620	920	666	72	

Açıklama : Proje ödeneğine yıl içinde 620.000 TL Likit Karşılığı ödenek ilave edilmiştir. KTÜ Spor Sahaları Onarımı için 74.326 TL, Fatih Eğitim Fakültesi Spor Sahaları Onarımı İşi için 383.869 TL ve İlahiyat Fakültesi Spor Sahası Yapım İşi için 208.047 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

c) Sağlık Sektörü

PROJE NO : 2014I000320
 SEKTÖRÜ : SAĞLIK
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çocuk Hastanesi (DOKAP)
 (225 Ytk. 34.800 m2)
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
73.000	7.000	0	7.000	407	6	

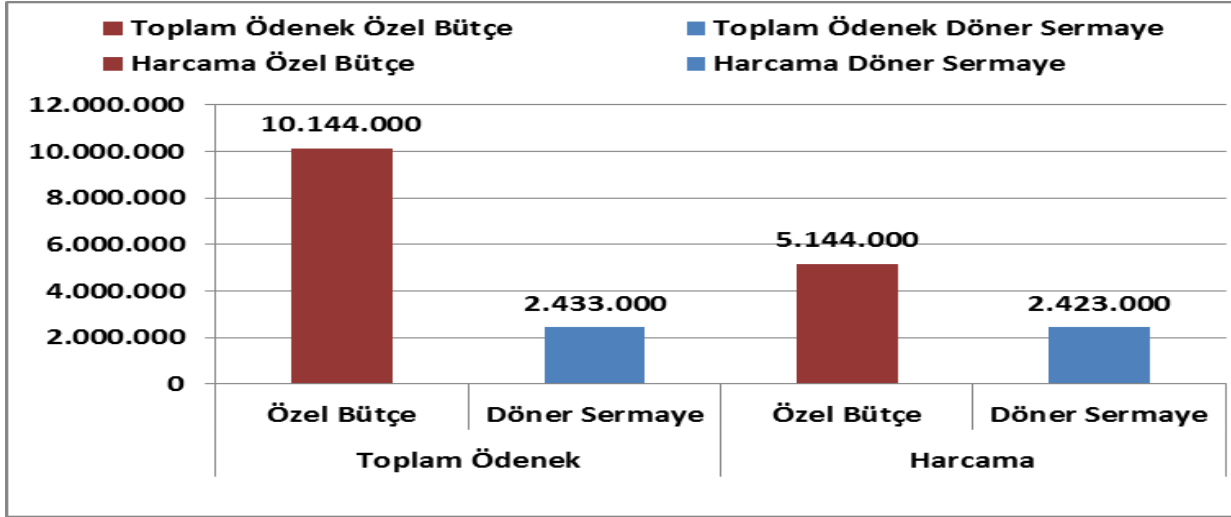
Açıklama : Çocuk Hastanesi Projesi Kesin Uygulama Projeleri ve İhale Dökümanı hazırlanması için 407.100 TL harcanmıştır.

PROJE NO : 2015I000340
 SEKTÖRÜ : SAĞLIK
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)
 Büyük Onarım+Makine Teçhizat
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
17.250	5.000 (1.500)	5.144 (933)	10.144 (2.433)	5.144 (2.423)	60	

Not: Parantez içindeki miktar Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden karşılanmıştır.

Açıklama : Proje ödeneğine yıl içinde Likit karşılığı 5.144.000 TL ve 933.000 TL de Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden ilave yapılmıştır. Proje kapsamında Farabi Hastanesi Onarım işi için 1.733.132 TL, Radyoloji Ünitesi için alınan 2 Adet Digital Anjiyografi Sistemi alımı için 5.217.480 TL, Göz Bölümü Lazer Cihazı Alımı için 233.820 TL, Yeni Acil Binası için Tıbbi Cihaz Alımı için de 383.292 TL harcama gerçekleştirilmiştir.



d) Teknolojik Araştırma Sektörü

PROJE NO : 2015K120420
 SEKTÖRÜ : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri İleri Araştırma+Makine Teçhizat
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
5.410	4.410	1.000	5.410	5.410	100	

Not: Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11.maddesi gereği özel ödenek kaydedilen ödeneklerden karşılanacaktır.

Açıklama : Proje ödenegine yıl içinde 1.000.000 TL ödenek eklenmiştir, ödenegin tamamı harcanmıştır.

PROJE NO : 2014K120540
 SEKTÖRÜ : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DOKAP) İleri Araştırma, Makine Teçhizat, inş.(4.316 m²)
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2015 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
10.600	3.500		3.500	3.500	100	

Açıklama : Proje ödeneginin tamamı harcanmıştır.

6. Öneriler :

- a) Yatırımların hedeflenen sürede ve daha kaliteli hizmet sunacak şekilde tamamlanabilmesi için ödeneklerin artırılması, kesinti, iptal ve blokelere olmaması önem taşımaktadır.
- b) Kalkınma Bakanlığı uzmanlarının yatırımları yerinde görmeleri; değerlendirmelerin daha sağlıklı yapılmasını ve özellikle aciliyet arz eden yatırımlar için ek ödenek teminini kolaylaştıracaktır.
- c) Kurumların eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için hizmet içi eğitimin kamu kurumları açısından yaygınlaştırılması ve gerekirse bunun Kalkınma Bakanlığı gibi merkezi bir kuruluşun yardım ve desteği ile yapılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- d) Kamu İhale Mevzuatında yapılabilecek değişiklik ile ihalelerde, yüksek tenzilat yapılmasına rağmen gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- e) İhale Mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği düşünülmektedir.
- f) Döner Sermayelerin içinde bulunduğu mali durumda göz önüne alınarak Üniversite hastanelerinin modernizasyonu, büyük onarımları ve makine-teçhizat alımı için Kalkınma Bakanlığı kaynaklarından daha fazla destek sağlanmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

Raporun Hazırlanış Tarihi....: /02/2016

	Raporu Hazırlayan	İrtibat Sağlanacak Kişi	Raporu Onaylayan
Adı, Soyadı	Kenan CEBECİ	Kenan CEBECİ	Prof.Dr.Süleyman BAYKAL
Ünvanı	Şube Müdürü	Şube Müdürü	Rektör
Birimi	Strateji Gel. D.Baş.	Strateji Geliştirme D.Baş.	KTÜ Rektörlüğü
Tel. No	0 462 325 32 04	0 462 325 32 04	0 462 325 32 43
Faks No	0 462 325 32 04	0 462 325 32 04	0 462 325 32 05
E-Posta	cebeci@ktu.edu.tr	cebeci@ktu.edu.tr	baykal@ktu.edu.tr.